



**IMT Atlantique**

Bretagne-Pays de la Loire

École Mines-Télécom

# TAF TNT

## Transformation Numérique et Transitions

Piloter la transformation numérique des  
organisations dans une société en transitions

Virginie Lethiais

# POURQUOI CETTE TAF ?

**Transformation numérique**  
*Accompagner le changement*

- Définir une stratégie digitale
- Nouvelle culture d'entreprise
- Former les salariés
- Communiquer en interne
- Adapter les schémas de collaboration
- Recruter des e-talents

powered by  
**PIKTOCHART**

## Stratégie nationale bas-carbone



**Le numérique émet autant de CO2 que l'avion**

**2,5%** de l'empreinte carbone française, c'est autant que le secteur de l'aviation

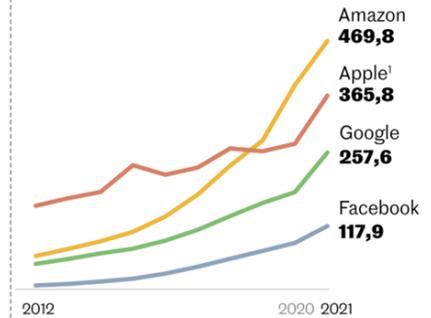
**Si rien ne change d'ici 2040**

**+ 60%**

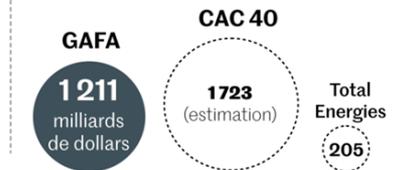
Le numérique représentera 6,7 % de l'empreinte carbone française

Source : ARCEP et ADEME

**Chiffre d'affaires,**  
en milliards de dollars, au 31 décembre

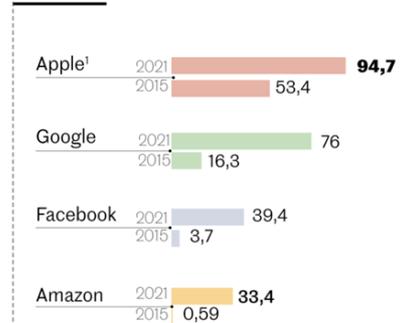


Total des chiffres d'affaires, en 2021



<sup>1</sup>L'année fiscale s'étend de septembre à septembre

**Bénéfice net,**  
en milliards de dollars, au 31 décembre



Total des bénéfices, en 2021



Source : Le Monde

# POURQUOI CETTE TAF ?

## Nécessité d'accompagner les entreprises/organisations dans leur transformation numérique, en prenant en compte l'impact de l'essor du numérique sur l'environnement et la société

- **Transformation numérique** = « *phénomène de mutation lié à l'impact du numérique et d'Internet. Il vise à conceptualiser l'influence de la montée en puissance des technologies du numérique sur les organisations* » (Wikipédia).
- **Transition écologique** = « *ensemble des changements imprimés au modèle économique et social dans le but de répondre aux exigences du développement durable et de réduire l'empreinte écologique de la société.* » (Larousse)



# OBJECTIFS DE LA TAF

- **L'enjeu** est, à l'issue de la formation, de pouvoir mobiliser les outils d'analyse pour conseiller et accompagner les organisations et les décideurs dans l'élaboration de stratégies de transformation numérique, en prenant en compte les enjeux environnementaux, économiques et sociétaux, actuels et futurs.
- **Ambition** : préparer les élèves ingénieurs, futurs leaders, aux principaux challenges socio- économiques que doivent relever les organisations aujourd'hui et demain pour opérer une transformation numérique en cohérence avec les transitions environnementales et sociétales actuelles et à venir.

- **Métiers visés** :

- Conseil en organisation et management
- Conseil en conduite du changement
- Conseil en transformation numérique
- Conseil en transformation écologique
- Conseil en data
- Chef de projet transformation numérique
- Chef de projet transformation écologique



# ORGANISATION DE LA TAF

- ▶ **Responsable de la TAF** : Virginie Lethiais
- ▶ **Equipe de pilotage** : Annabelle Boutet-Dieye, Eric Cousin, Virginie Lethiais, Gaël Trividic
- ▶ **Responsable projets S5** : Annabelle Boutet
- ▶ **Nature des enseignements** :
  - . Des outils théoriques et méthodologiques, des activités « prise de conscience », des débats, des mises en situation
  - . Des interventions de professionnels issus de cabinets de conseil et d'entreprises
  - . Un projet transverse aux 3 UE Cœur

# LE CŒUR DE LA TAF

UE A	UE B	UE C
<p><b>Transformation numérique des organisations</b> - Quels méthodes et outils pour piloter la transformation numérique des entreprises ?</p> <p><b>Trividic</b></p> <p><b>Mots clés :</b> Stratégie, innovation, pilotage, business-model, chaîne de valeur, avantage concurrentiel, ...</p>	<p><b>La face cachée de la transformation numérique</b> - Quel est l'impact de l'essor de l'utilisation des outils numérique sur l'environnement et sur la société ?</p> <p><b>Lethiais &amp; Boutet</b></p> <p><b>Mots clés :</b> Environnement, ressources, métaux rares, société, fracture numérique, travail, éthique, DEEE ...</p>	<p><b>L'ingénieur dans les transitions : quels leviers d'action ?</b> - Comment les entreprises peuvent-elles anticiper/limiter ces impacts dans la mise en œuvre de leur stratégie ?</p> <p><b>Lethiais &amp; Cousin</b></p> <p><b>Mots clés :</b> Analyse du cycle de vie (ACV), écoconception, numérique responsable, économie circulaire, économie de la fonctionnalité, ...</p>
Un <b>projet transverse</b> aux UE Cœur		
Choix d'UE D		
Perspective DDRS	<b>Montavont &amp; Prud'homme</b>	

# LA PROGRAMMATION

S3/B1 S5/B1			S3/B2 S5/B2		S4/B1 S6/B1. Les étudiants doivent choisir, dans deux créneaux (au moins), des UE électives de la TAF, et pour le troisième créneau, une UE libre			Parcours proposé par la DFVS
Septembre à décembre			Janvier	Février - mars			Avril - juin	
A : Transformation numérique des organisations <b>Trividic</b>	B : La face cachée de la transformation numérique <b>Lethiais &amp; Boutet</b>	C : L'ingénieur dans les transitions : quels leviers d'action ? <b>Lethiais &amp; Cousin</b>	E : Transition écologique : méthodes et outils <b>Lethiais</b>	F : Evaluation de l'expérience utilisateur <b>Simonnet</b>	G : Conduite du changement <b>Le Goff-Pronost</b>	H : Introduction à la géopolitique <b>Boutet</b>		
<b>Projet Transverse</b>			E : How to lie with statistics <b>Pasdeloup</b>	F-G : Combinatorial Optimization <b>Meyer &amp; Khanoussi</b>		H : Multi-criteria Decision Aiding <b>Meyer &amp; Khanoussi</b>		
D : Perspectives DDRS <b>Montavont &amp; Prud'homme</b>				F : Data pour le conseil <b>Le Goff-Pronost &amp; Lethiais</b>		H : Business Intelligence <b>Brisson (effectif contraint)</b>		
D : UE hors TAF : voir liste			UE libre	UE libre	UE Libre	UE Libre		

Présentation des UE D le **8/09 à 17H** par les responsables de programmes

# QUELQUES RÈGLES



Bienveillance



Implication



Ecoute

# LA SEMAINE D'INTÉGRATION : AU PROGRAMME

<https://moodle.imt-atlantique.fr/course/view.php?id=924>